

На основу члана 37. став 1. тачка 10. Статута општине Рума ("Службени лист општина Срема", бр. 06/2009, 38/2012, 28/2014, 15/2019 и 11/2025), Скупштина општине Рума, на седници одржаној 17.12.2025. године, донела је

ЗАКЉУЧАК

ЈП "ГАС РУМА"		
Сезона	Број:	Датум:
	493	22. 12. 2025.

I

ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Одлуку Надзорног одбора о усвајању Програма пословања ЈП "Гас-Рума" за период 01.01.2026. године до 31.12.2026. године.

II

Одлука Надзорног одбора о усвајању Програма пословања ЈП "Гас-Рума" за период 01.01.2026. године до 31.12.2026. године, чини саставни део овог Закључка.

СКУПШТИНА ОПШТИНЕ РУМА

Број: 06-173-10/2025-III
Дана: 17.12.2025. године
Рума

ПРЕДСЕДНИК
Срђан Јовановић



Наш знак / Our ref. : **464**
Датум / Date : **05.12.2025.**
Телефони / Phones : **473 - 450**
Телефакс / Fax : **471 - 484**
Епошта / email: **office@gasruma.rs**
Сајт: **www.gasruma.rs**

ОПШТИНА РУМА**ОПШТИНСКО ВЕЋЕ**

**Предмет : Достава Програма пословања ЈП "ГАС-РУМА" за период 01.01.2026.
до 31.12.2026. године**

Сагласно одредбама Закона о јавним предузећима (Службени гласник РС , бр.15/2016), достављамо Програм пословања ЈП "ГАС-РУМА" за период од 01.01.2026-31.12.2026. године усвојен 05.12.2025. године од стране Надзорног одбора предузећа и предлажемо да у оквиру редовне процедуре исти упутите Скупштини општине Рума, као овлашћеном органу оснивача ради добијања потребних сагласности.

На основу напред наведеног предлажемо да Општинско веће на својој седници донесе следећи

ЗАКЉУЧАК

Прихвата се Програм пословања ЈП "ГАС-РУМА" за период 01.01.2026- 31.12.2026. године у свему према приложеном тексту и **препоручује** Скупштини општине Рума да на исти сагласно важећим прописима изда потребну сагласност.

В.д. директора

Зоран Неговановић



Прилог

1. Програма пословања
2. Одлука Надзорног одбора о усвајању Програма пословања од 05.12.2025. године

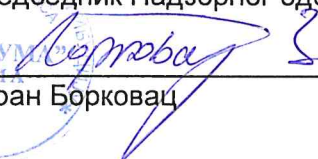
ЈП "ГАС РУМА"		
Страна	Број:	Датум:
	58.Р.2	05.12.2025.

На основу члана 22. став 1. тачка 2) у вези са чланом 59. и 60. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник РС", бр. 15/2016), члана 44. став 1. тачка 2) Одлуке о усклађивању оснивачког акта Јавног предузећа за дистрибуцију природног гаса ЈП "ГАС-РУМА" ("Службени лист општина Срема", бр.41/16) и члана 33. став 1. алинеја 4. Статута ЈП "ГАС-РУМА" бр. 96.2/2 од 27.02.2017. године, Надзорни одбор на седници одржаној дана 05.12.2025. године, доноси

О Д Л У К У

1. Усваја се Програм пословања Јавног предузећа за дистрибуцију природног гаса "ГАС-РУМА" за период 01.01.2026. године до 31.12.2026. године у свему према тексту који је у прилогу ове одлуке и чини њен саставни део.
2. Ова Одлука доставља се на сагласност надлежном органу оснивача .

Председник Надзорног одбора


Зоран Борковац





Јавно предузеће за дистрибуцију природног гаса "ГАС-
РУМА"

Public Company for Natural Gas Distribution "GAS-RUMA"

Матични број: 08593205 ПИБ: 102133040 Регистарски број: 22908593205 Шифра делатности: 3522

ЈП "ГАС РУМА"		
Опис:	Број:	Датум:
	58.8.2	05.12. 2025.

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

пословно име: Јавно предузеће за дистрибуцију природног гаса Гас-Рума
седиште: Рума, ЈНА 136
претежна делатност: 3522
матични број: 08593205
ПИБ: 102133040
ЈБК: 81956
Министарство привреде

Рума, децембар 2025.год.

С А Д Р Ж А Ј

Страна

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА	4
2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ.....	5
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	6
4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ	9
5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ.....	12
6. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ.....	15
7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	21
8. ИНВЕСТИЦИЈЕ.....	23
9. ЗАДУЖЕНОСТ	25
10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ	25
11. ЦЕНЕ.....	25
12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	26
13. ПРИЛОЗИ	27

УВОД

Одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима ("Сл.гласник РС", бр.15/2016 и 88/2019) прописана је обавеза доношења годишњег програма пословања за сваку календарску годину, достава оснивачу - надлежном органу јединице локалне самоуправе, рок и начин доставе.

Годишњи програм пословања представља предузеће са свим својим пословним карактеристикама и даје информације које могу користити – локална самоуправа којој је посебно значајно да предузеће буде стабилно и на високом нивоу организованости, али и менаџмент предузећа као поуздан извор за доношење пословних одлука и остали корисници који су повезани са радом предузећа.

Подлогу за израду годишњег програма пословања за 2026. годину чини Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину јавних предузећа ("Сл.гласник РС", бр. 103/2025) коју је донела Влада РС. Овом уредбом ближе су утврђени елементи годишњег програма пословања за 2026. годину, који су дати у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину.

ЈП Гас-Рума је приликом израде годишњег програма пословања за 2026. годину пошло од циљева и смерница економске и фискалне политике Владе РС, придржавали смо се стратешких, законских и подзаконских аката која примењујемо у свом пословању. Извршена је и свеобухватна анализа пословања за 2025. годину да би планирали на реалним основама.

Према напред наведеном, ЈП Гас-Рума доноси годишњи програм пословања за 2026. годину, који садржи следећа поглавља:

1. Оснивање и делатност предузећа
2. Мисија, визија и циљеви
3. Организациона структура – шема
4. Основе за израду програма пословања за 2026. годину, које чине процењени физички обим активности у 2025. години, са проценом финансијских показатеља за 2025. годину, као и текстуално образложење позиција
5. Планирани физички обим активности за 2026. годину
6. Планирани финансијски показатељи за 2026. годину
7. План зарада и запошљавања
8. План инвестиција
9. Кредитна задуженост
10. Политика цена
11. Управљање ризицима
12. Прилози (обавезни обрасци за годишњи програм пословања)

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Оснивање предузећа

Јавно предузеће за дистрибуцију природног гаса Гас - Рума Рума основано је на основу Одлуке Скупштине општине Рума бр.01-50/94 од 25.11.1994. године ("Службени лист Општине Срема" бр.15/94) са циљем обезбеђења трајног и несметаног снабдевања потрошача природним гасом у погледу количине и квалитета, а у складу са законом и општим условима о испоруци природног гаса, енергетским билансом и закљученим уговорима. Оснивање предузећа има за циљ и обезбеђење и развој мреже разводног и дистрибутивног гасовода на територији општина Рума и Ириг.

Делатност предузећа

Претежна делатност ЈП Гас-Рума је дистрибуција гасовитих горива гасоводом означена шифром 3522 и обухвата:

- дистрибуцију природног гаса;
- управљање дистрибутивним системом;
- одржавање дистрибутивног система;
- јавно снабдевање природним гасом;
- снабдевање природним гасом.

ЈП Гас-Рума је енергетски субјект који поседује лиценце за обављање следећих енергетских делатности у општинама Рума и Ириг:

1. Лиценцу за обављање енергетске делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом природног гаса, издату од стране АЕРС од 20.06.2017. године, под бројем 311,01-19/2017-Л-І.
2. Лиценцу за обављање енергетске делатности јавно снабдевање природним гасом, издату од стране АЕРС од 19.01.2023. године, под бројем 311,01-93/2022-Л-І.
3. Лиценцу за обављање енергетске делатности снабдевање природним гасом, издату од стране АЕРС од 05.12.2024. године, под бројем 311.01-67/2024-Л-І.

Осим наведене претежне делатности, ЈП Гас-Рума ће се бавити и другим делатностима, као што су:

- трговина на мало гасовитим горивима преко гасоводне мреже;
- изградња цевовода;
- постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система;
- припремна градилишта;
- инжењерске делатности и техничко саветовање;
- техничко испитивање и анализе;
- трговина на велико металном робом, инсталационим материјалима, опремом и прибором за грејање;
- трговина на мало металном робом, бојама и стаклом у специјализованим продавницама.

ЈП Гас-Рума може без уписа у регистар да врши и друге делатности које служе обављању претежне делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом.

2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Мисија

ЈП Гас - Рума је модерно предузеће које пружа услуге дистрибуције природног гаса, развија, гради и одржава гасну мрежу, задовољава захтеве купаца, интересе запослених и целокупне друштвене заједнице, побољшава утицај на животну и радну средину и на тај начин реализује очекивања свих заинтересованих.

Визија

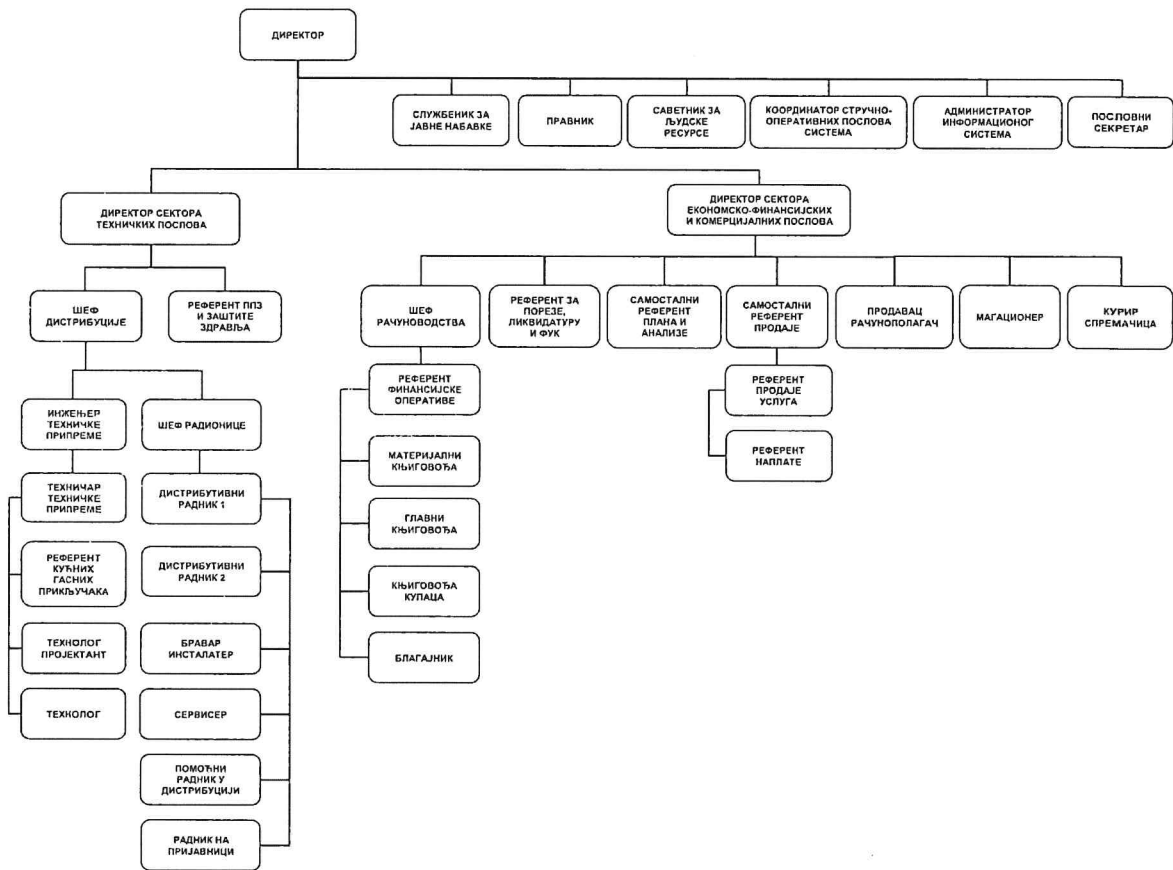
ЈП Гас-Рума ће стећи и задржати статус регионалног лидера у области дистрибуције природног гаса, подићи безбедност и смањити ризик у дистрибуцији природног гаса у складу са Европским стандардима о безбедности у дистрибуцији природног гаса и светским искуствима, обезбедити стални раст ЈП Гас - Рума, унапређујући системе управљања и тежећи пословној изврности.

Циљеви

- постизање специфицираног квалитета производа/услуга и процеса којима ће корисник бити задовољан,
- континуирано побољшавање процеса реализације производа/услуга, улагање у људске ресурсе и опрему у циљу одржавања савременог технолошког нивоа,
- усавршавање и развој опреме и технологија за ефикасну, безбедну и поуздану дистрибуцију природног гаса крајњим корисницима уз минимални утицај на животну средину,
- обезбеђивање максималне информисаности и комуникације са купцима и испоручиоцима кроз информациони систем,
- укључивање свих овлашћених извора података и њихова интеграција на корисничком нивоу, обједињавање података, обрачун трошкова и праћење наплате ради ефикаснијег и ефективнијег задовољења захтева корисника услуга,
- стална брига о интересима корисника, оснивача, запослених и друштвене заједнице,
- доследно поштовање свих уговора, прописа и стандарда,
- поштовање законодавства, посебно из области транспорта и дистрибуције природног гаса, безбедности и заштите здравља на раду, безбедности и заштите радне и животне средине,
- праћење законске регулативе, међународних стандарда, директива и препорука,
- уређење административног, радног и складишног простора,
- систематско управљање људским ресурсима,
- задовољење потреба и очекивања запосленог особља,
- обезбеђење мотивације запослених на таквом нивоу да своје интересе идентификују са циљевима предузећа,
- обезбеђивање да запослени у фирми имају зараде увек изнад просека окружења и у својој бранши, сходно оствареним резултатима уз могућност напредовања и усавршавања.

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА

Организација рада и пословање предузећа заснива се на рационалној подели рада, како у погледу организационих јединица, тако и послова и радних задатака које обављају поједини запослени. Све већа конкуренција на тржишту захтева од предузећа висок степен ефикасности пословања и рационално искоришћавање расположивих потенцијала. Зато је формирана следећа организациона структура предузећа која може да одговори на изазове:



Органи управљања предузећем су надзорни одбор и директор предузећа.

Надзорни одбор чине:

1. председник: Зоран Борковац – представник Оснивача,
2. члан: Бранислав Лазић – представник Оснивача и
3. члан: Вања Стојић – представник запослених,

који су именовани одлуком Скупштине општине Рума 23.09.2024.

ВД Директора предузећа је Зоран Неговановић, који је именован 30.06.2025. године.

Директор Сектора техничких послова је Горан Дражић.

Директор Сектора економско финансијских и комерцијалних послова је Рада Маравић.

Најзначајнији прописи које предузеће примењује у свом пословању

Законои:

1. Закон о енергетици ("Сл. гласник РС", бр.145/2014 , 95/2018-др.законои,40/2021 ,35/2023-др.законои, 62/2023 и 94/2024)
2. Закон о планирању и изградњи ("Сл.гласник РС", бр.72/2009, 81/2009-испр., 64/2010-одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013-одлука УС, 50/2013, 98/2013, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019-др.закон, 9/2020 , 52/2021, 62/2023 и 91/2025)
3. Закон о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр.15/2016 и 88/2019)
4. Закон о привредним друштвима ("Сл.гласник РС", бр.36/2011, 99/2011, 83/2014, 5/2015, 44/2018, 95/2018 , 91/2019 и 109/2021 и 19/2025)
5. Закон о раду ("Сл.гласник РС", бр.24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017, 113/2017 и 95/2018 - аут. тумачење)
6. Закон о јавним набавкама ("Сл. гласник РС", бр. 91/2019 и 92/2023)
7. Закон о рачуноводству ("Сл. гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021-др.закон)
8. Порески закони и други прописи којима је регулисано пословање јавних предузећа.

Подзаконски акти:

1. Уредба о условима испоруке и снабдевања природним гасом ("Сл. гласник РС", бр.49/2022, 32/2023 и 97/2023)
2. Правилник о условима за несметану и безбедну дистрибуцију природног гаса гасоводима притиска до 16 бар ("Сл. Гласник РС", бр.86/2015)
3. Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину ("Сл.гласник РС", бр. 103/2025)
4. Правилник о критеријумима за сврставање купаца природног гаса у потрошачке групе ("Сл. гласник РС", бр.104/2006)
5. Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање ("Сл.гласник РС", бр.75/2014, 105/2016, 108/16 - исправка и 29/2017 , 78/22 и 57/23)
6. Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса ("Сл. гласник РС", бр.105/2016 , 29/2017 , 78/22 и 57/23)
7. Методологија за одређивање трошкова приступа систему за транспорт природног гаса ("Сл.и гласник РС", бр.93/12, 5/14, 116/14, 30/15, 62/16, 111/17 4/19, 78/22 130/22, 70/24 и 12/25)
8. Правилник о поступку спровођења обједињене процедуре електронским путем ("Сл. гласник РС", бр. 96/23).

Интерни акти:

1. Оснивачки акт – Одлука о усклађивању оснивачког акта јавног предузећа за дистрибуцију природног гаса "Гас-Рума" ("Службени лист општина Срема", бр.41/2016)
2. Статут ЈП "Гас-Рума" бр.96.2/2 од 27.02.2017.год.
3. Правила о раду дистрибутивног система природног гаса бр.574 од 26.12.2014.год.
4. Колективни уговор ЈП "Гас-Рума" од 02.02.2018.год. и Споразуми о продужењу кол.уг. од 10.03.2021. и 26.02.2024.године са анексима од 08.08.2025. и 02.10.2025.године. Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији бр.73 од 18.01.2011. године са изменама и допунама од 13.06.2012, 06.09.2012, 24.04.2013,17.02.2016, 30.10.2017 , 15.11.2017, 20.03.2018, 27.09.2019, 11.12.2019 , 08.03.2021, 28.02.2022, 01.03.2022, 30.10.2023, 12.12.2023, 02.07.2024, 07.08.2025 и 06.10.2025. године.
5. Правилник о рачуноводству од 25.02.2016. године
6. Правилник о рачуноводственим политикама у складу са МСФИ за МСП бр.58.4/2 од 25.02.2016.год.

7. Општи услови продаје енергије из природног гаса купцима на слободном тржишту од 31.10.2022.године
8. Општи услови продаје енергије из природног гаса купцима који остварују право на јавно снабдевање од 31.10.2022.године.

Приликом састављања програма пословања за 2026. годину са више аспеката сагледане су обавезе које произилазе из наведених прописа и које директно утичу на пословање предузећа.

Поред ових најзначајнијих закона, подзаконских аката и прописа предузеће примењује и друге прописе који регулишу све аспекте пословања предузећа.

4. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

4.1. Процењени физички обим активности у 2025. години

Ред.бр.	Назив производа услуге	Јед. мере	План 2025.	Процена 2025.	Индекс
					5/4
1	2	3	4	5	6
1.	Продаја природног гаса	kWh	251.262.969	258.501.168	102,88
2.	Одржавање гасних инсталација и извођење других радова:				
2.1	Замена и баждарење гасомера	ком	250	161	64,40
2.2	Период. преглед и бажд. гасомера (на 5 год.)	ком	2.285	1.739	76,11
2.3	Годишњи преглед УГИ и КМРС	ком	11.000	5.858	53,25
2.4	Замена и баждарење регулатора притиска	ком	72	58	80,56
2.5	Изградња типских и групних ГП	ком	646	496	76,78
2.6	Изградња индивидуалних ГП	ком	7	5	71,43
2.7	Монтажа и испитивање КМРС у радионици	ком	300	231	77,00
2.8	Прикључење нових потрошача гаса (до 10m ³ /h)	ком	656	638	97,26
2.9	Прикључење нових потрошача гаса (преко 10m ³ /h)	ком	7	7	100,00
2.10	Контрола УГИ на позив потрошача	ком	300	294	98,00
2.11	Контрола УГИ потрошача на ИГП-котларнице	ком	200	147	73,50
2.12	Контрола МРС	ком	35	63	180,00
2.13	Контрола гасовода ван грејне сезоне	час	360	90	25,00
2.14	Израда унутрашњих гасних инсталација	ком	20	1	5,00
2.15	Уградња гасне опреме и сервисне интервенције	ком	160	317	198,13

Образложење:

1. Продаја природног гаса (kWh)

Процењена продаја гаса у 2025. години је 258.501.168 kWh што је у односу на остварење претходне године веће за 8,34%, а у односу на план 2025. године веће за 2,88%.

2. Одржавање гасних инсталација и извођење других радова

- 2.1 Замена и баждарење гасомера односи се на број отказа гасомера на мрежи. С обзиром на број потрошача број отказа није велик.
- 2.5 и 2.6 Наведене активности реализоване су у 2025. години на основу показаног интереса домаћинстава и привредних субјеката за изградњом гасних прикључака, као и прикључењем на мрежу.
- 2.8 Планом 2025. године предвиђено је да ћемо све новоизграђене гасне прикључке пустити у функцију експлоатације, али из објективних разлога некад дође до одступања од плана.
- 2.14 Одступање од плана код извођења унутрашњих гасних инсталација није условљено недостатком интересовања грађана, него зато што је током 2025. године дошло до преклапања активности на извођењу групног гасног прикључка са извођењем унутрашњих гасних инсталација. Природа посла је иста, пошто гасно заваривање раде исти извршиоци.

Током 2025. године ЈП Гас-Рума наставило је активност преузимања мерача од потрошача сагласно одредбама Закона о енергетици, уз истовремено настављање активности замене мерача без температурских коректора са мерачима са температурским коректором, а према одредбама Уредбе о изменама и допунама Уредбе о условима за испоруку природног гаса.

4.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину и текстуално образложење позиција

УКУПАН ПРИХОД

Ред.бр.	Врста прихода услуге	План 2025.	Процена 2025.	Индекс
				4/3
1	2	3	4	5
1	Приходи од продаје гаса и робе	1.513.079.390,49	1.363.875.670,94	90,14
2	Приходи од продаје услуга	92.767.000,00	61.826.236,35	66,65
3	Остали пословни приходи	0,00	0,00	0,00
4	Финансијски приходи	16.100.000,00	15.976.951,27	99,24
5	Остали приходи	72.695.000,00	38.611.604,49	53,11
	Укупан приход	1.694.641.390,49	1.480.290.463,05	87,35

Напомена:

Очекивани укупан приход до краја 2025. године мањи је за 12,65% у односу на план 2025. године.

Очекивани приходи од продаје гаса и робе до краја 2025. године мањи су за 9,869% у односу на план 2025. године.

Очекивани приходи до краја 2025. године под тачком 4 односе се на приходе од затезних камата за неблаговремено плаћање рачуна од стране потрошача гаса.

Очекивани приходи до краја 2025. године под тачком 5 односе се на наплаћена потраживања која су у 2024. години индиректно отписана преко исправке вредности потраживања, на приходе од судских спорова, приходе од превенција, приходе од накнаде штете и др.

УКУПНИ РАСХОДИ

Ред.бр.	Врста трошка (услуге)	План 2025.	Процена 2025.	Индекс
				4/3
1	2	3	4	5
1	Набавна вредност продатог гаса и робе	1.285.391.994,17	1.119.425.900,55	87,09
2	Трошкови материјала	6.803.081,47	4.504.345,44	66,21
3	Трошкови горива и енергије	3.679.839,95	3.265.115,68	88,73
4	Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних трошкова	163.939.726,52	161.289.839,67	98,38
5	Трошкови производних услуга	36.191.400,00	28.290.287,38	78,17
6	Трошкови амортизације	36.000.000,00	31.666.722,35	87,96
7	Трошк.резервис.за примања запосл.	6.150.000,00	6.150.000,00	100,00
8	Нематеријални трошкови	24.010.000,00	14.664.866,95	61,08
9	Финансијски расходи	30.000,00	6.358,55	21,20
10	Остали расходи	6.210.000,00	10.434.924,28	168,03
11	Обезвређивање потраживања	50.000.000,00	50.000.000,00	100,00
	Укупни расходи	1.618.406.042,11	1.429.698.360,85	78,46

Укупно очекивани расходи до краја 2025.године су мањи од планираних за 21,54%.
Процењени расходи под р.бр. 11 односе се на отпис потраживања за 2025.годину за привреду.
Током целе 2025. године предузеће је редовно измиривало своје обавезе.

ПРОЦЕНА ФИНАНСИЈСКОГ РЕЗУЛТАТА ЗА 2025.год.

Ред. бр.	Назив	План 2025.	Процена 2025.	Индекс
				4/3
1	2	3	4	5
1	Укупан приход	1.694.641.390,49	1.480.290.463,05	87,35
2	Укупни расходи	1.618.346.042,11	1.429.698.360,85	88,34
3	Добитак пре опорезивања	76.295.348,38	50.592.102,20	66,31
3.1	Порез на добитак	11.444.302,26	7.588.815,33	66,31
3.2	Нето добитак	64.851.046,12	43.003.286,87	66,31

РАСПОДЕЛА ПРОЦЕЊЕНЕ ДОБИТИ ИЗ 2025.године

На основу процене пословања до краја 2025. године очекује се остварење нето добити у 2025. години у износу од 43.003.286,87 динара која ће се у току 2026. године распоредити сагласно чл.38 Одлуке о усклађивању оснивачког акта ЈП Гас-Рума (Службени лист Општина Срема, бр.41/16), чл. 28 Статута ЈП Гас-Рума бр. 96.2/2 од 27.02.2017. године, према критеријумима из чл. 98 Колективног уговора ЈП Гас-Рума од 02.02..2018. године и Споразума о продужењу Кол.уг. од 10.03.2021. и 26.02.2024. године, у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину.

Прилог:

- Биланс стања на дан 31.12.2025.године, Прилог 1
- Биланс успеха у периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025.године, Прилог 1а
- Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025.године, Прилог 1б
- Приказ планираних и реализованих пословних показатеља, Прилог 2

НАЧИН НА КОЈИ ЈЕ УТРОШЕНА ДОБИТ од 2020. до 2024. године

Пословна година	Укупна остварена добит	Година уплате у буџет	Износ уплате у буџет	у 000 динара
				Повећање вредн.држ.кап.
1	2	3	4	5
2020	69.920	2021	48.944	20.976
2021	82.813	2022	57.969	24.844
2022	75.562	2023 и 2024	52.893	22.668
2023	15.842	2024	11.090	4.753
2024	36.101		25.271	10.830

5. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Циљеви и планиране кључне активности потребне за достизање циљева за 2026. годину (циљеви су мерљиви, временски уоквирени, реални, одређени и достижни)

5.1 - Физички обим производње - услуга

Ред.бр.	Назив производа услуге	Јед. мере	Процена 2025.	План 2026.	Индекс
					5/4
1	2	3	4	5	6
1.	Продаја природног гаса	kWh	258.501.168	287.221.709	111,11
2.	Одржавање гасних инсталација и извођење других радова:				
2.1	Замена и баждарење гасомера	ком	161	240	149,07
2.2	Период. преглед и бажд. гасомера (на 5 год.)	ком	1.739	2.557	147,04
2.3	Годишњи преглед УГИ и КМРС	ком	5.858	11.000	187,78
2.4	Замена и баждарење регулатора притиска	ком	58	72	124,14
2.5	Изградња типских гасних прикључака	ком	496	750	151,21
2.6	Изградња индивидуалних гасних прикључака	ком	5	5	100,00
2.7	Монтажа и испитивање КМРС у радионици	ком	231	300	129,87
2.8	Прикључење нових потрошача гаса (до 10m ³ /h)	ком	638	760	119,12
2.9	Прикључење нових потрошача гаса (преко 10m ³ /h)	ком	7	5	71,43
2.10	Контрола УГИ на позив потрошача	ком	294	360	122,45
2.11	Контрола УГИ потрошача на ИГП	ком	147	216	146,94
2.12	Контрола МРС	ком	63	36	57,14
2.13	Контрола гасовода ван грејне сезоне	час	90	240	266,67
2.14	Израда унутрашњих гасних инсталација	ком	1	20	2.000,00
2.15	Уградња гасне опреме и сервисне интервенције	ком	317	300	94,64

1. Продаја природног гаса (kWh)

Планирана продаја гаса у 2026. години је 287.221.709 kWh што је у односу на процену 2025. године веће за 11,11 %. Планиране количине за продају природног гаса крајњим купцима вршене су према статистици потрошње природног гаса до сада прикључених потрошача гаса и планираном броју потрошача који ће се прикључити на гасну разводну и дистрибутивну гасну мрежу до краја 2026. године.

Узимајући у обзир претходне резултате и планирана унапређења система мерења, аквизије података, план превентивних прегледа гасне мреже на непропусност и друго, планиран је дистрибутивни губитак до краја 2026. године од 0,34%.

Према планираној потрошњи гаса и планираном дистрибутивном губитку, план набавке природног гаса од снабдевача ЈП "Србијагас"-а би био већи од плана продаје за планирани дистрибутивни губитак.

2. Одржавање гасних инсталација и извођење других радова

2.1 Замена и баждарење гасомера односи се на број отказа гасомера на мрежи. Са повећањем старосног профила уређаја повећава се и вероватноћа отказа.

2.2 У 2026. години годишња обавеза је баждарење 2.557 гасомера сагласно законском року за баждарење. Односи се на редовно петогодишње баждарење гасомера.

2.3 Планира се годишњи преглед УГИ (унутрашње гасне инсталације) и КМРС (кућне мерно регулационе станице) од 11.000 комада – прегледају се активни и неактивни гасни прикључци,

активне УГИ по редовном и ванредном прегледу очекује се и одређени број поновљених и ванредних прегледа. Због немогућности прегледа свакој УГИ померају се термини прегледа, а на крају се ангажује и МУП Сремска Митровица.

2.4 Замена и баждарење регулатора притиска је стохастичког карактера. Отказ регулатора је непредвидљива величина и није могућа тачна процена. Око 10% отказа регулатора може се образложити старијом конструкцијом и нестручним руковањем (обавеза потрошача је да они покушају да иницијално отклоне квар).

2.5 Планирана је изградња 300 типских гасних прикључака (домаћинства и правна лица са мерачем Г-4 и Г-6) и изградња 4 групна гасна прикључка (стамбене зграде) са 450 мерних уређаја (за станове и локале).

Инвеститори нових стамбених објеката имају тенденцију да за своје објекте изаберу природни гас као најекономичнији и најкомфорнији енергент.

2.6 На основу прогнозираног интереса привредних субјеката предвиђена је изградња 6 индивидуалних гасних прикључака и то 1 на разводном гасоводу и 5 на дистрибутивној гасној мрежи.

2.7 Монтажа и испитивање КМРС у радионици - ова активност прати нове типске гасне прикључке за које је потребно обезбедити сет.

2.8 и 2.9 Планирали смо да ћемо све новоизграђене гасне прикључке пустити у функцију експлоатације.

2.12 Контрола МРС 36 комада - у власништву ЈП је 21 МРС насеља, а планирана је и контрола 15 већих МРС (мерно регулациона станица) привредних субјеката са ИГП (индивидуални гасни прикључак) преузетих до краја 2026. године. Обавеза ЈП је да изврши преглед у том броју.

2.13 Контрола гасовода је превентивна активност. Планом 2026. године предвиђен је преглед целокупне трасе гасовода, критичних места укрштања са објектима инфраструктуре, разделни и прикључни шахтови, као и вертикална и хоризонтална сигнализација на гасоводу.

2.14 Планом је предвиђена израда 20 унутрашњих гасних инсталација и то 5 челичних и 15 бакарних УГИ.

2.15 Планом 2026.године предвиђамо уградњу и инсталацију гасне опреме - 240 комада и сервис гасних трошила - 60 комада.

План активности на пословима одржавања и контроле дистрибутивног система обухвата и услуге којима се може квантитативно исказати физички обим производње - услуга. Наведене услуге могу се разврстати у неколико група: послови контроле и прегледа, послови замене и одржавања, послови израде и монтаже у радионици, послови интервенција, послови прикључења и искључења потрошача, послови изградње гасних прикључака као и послови сервиса и монтаже гасне опреме. Планом 2026. године предвиђена је изградња 756 гасних прикључака (300 типских и 4 групна са 450 мерних уређаја и 6 индивидуалних), прикључење 765 нових потрошача гаса (756 нових и 9 из претходне године), израда 20 гасних инсталација, монтажа и сервис 300 комада гасне опреме.

Анализа пословног окружења

На пословање предузећа свакако утиче сложена енергетска ситуација и постоји диспропорција у висини цене појединих енергената. Важно је нагласити да је природни гас стратешки производ кога нема довољно у нашој Републици и да се стога набавља из увоза, тако да стабилност набавке овог енергента зависи од корелације односа у међународној заједници. На висину набавне цене гаса не постоји могућност утицаја предузећа. Природни гас је доминантно увозни енергент и његова цена је за сада везана за промену цене нафте на светском тржишту. Домаће тржиште природног гаса је по свом обиму мало и оптерећено различитим техничким и финансијским проблемима (непостојање гасоводне мреже у свим деловима земље, изразита сезонска неравномерност потрошње, високи трошкови транзита, економски неповољни услови набавке на европском тржишту, огромни постојећи дугови снабдевачима, велики број релативно малих дистрибутивних система и др.).

Процена ресурса јавног предузећа

Од расположивих ресурса истичемо објекат гасовода са припадајућом инфраструктуром која се редовно надзире и одржава, пословну зграду са модерном канцеларијском опремом. Целокупна опрема је новијег датума и испуњава потребне техничке и друге услове за квалитетно и безбедно обављање делатности. Тежи се коришћењу савремене информационе технологије. Посебна брига се води о кадровима, где се сви запослени редовно обучавају и стичу предуслове за квалитетно обављање делатности.

Заштита животне средине

Савремени принципи пословања намећу високо развијену еколошку свест. Стратешки приступ енергетици подразумева да се процеси у привреди и држави, као и у животу грађана, одвијају уз ниже економске трошкове и виши степен социјалне и еколошке одрживости – виши стандард становништва уз смањење загађења и бољу заштиту природе. У том смислу, из примене Закона о енергетици и Стратегије развоја енергетике Републике Србије, треба да проистекне одговарајућа енергетска политика, која би уз адекватну економску и социјалну политику, као и политику у области заштите животне средине водила ка одрживом енергетском систему, ефикаснијој економији и већем друштвеном благостању, уз одрживе билансе природних ресурса и што ниже нивое загађења.

Природни гас је енергент са изразитим техничким и еколошким предностима у односу на друга конвенционална горива и у том смислу требало би да пружи значајан допринос ефикаснијем и еколошки прихватљивијем коришћењу енергије.

Позиционирање на тржишту

На основу запажања независних ревизорских кућа ЈП Гас-Рума важи за једно од уређенијих предузећа у оквиру јавног сектора.

ЈП Гас-Рума нема монопол у делатности дистрибуције природног гаса. Предузеће је основано ради обављања делатности од општег интереса - дистрибуција природног гаса за потребе корисника на територији општина Рума и Ириг.

На делу територије општине Рума - насеље Путинци - дистрибуцију природног гаса обавља ЈП "Србијагас" чиме предузеће на ограниченом географском подручју има директну конкуренцију. Осим насељеног места и индустријске зоне Ириг, у свим насељеним местима општине Ириг, дистрибуцију врши ЈП "Србијагас". Према подацима Агенције за енергетику Републике Србије из Енергетског биланса природног гаса за 2025.годину на територији Републике Србије укупно 62 привредна субјекта различитих облика привредног организовања се бави продајом природног гаса.

Законом о енергетици уведен је процес конкуренције у сектору природног гаса у Србији. Према одредбама закона сви крајњи купци природног гаса, имају право да слободно бирају свог снабдевача на тржишту.

6. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Планирање прихода и расхода ЈП за 2026. годину, исказано у Финансијском плану, извршено је на основу сагледавања обима и врсте послова које предузеће мора да изврши у 2026. години и процене ресурса који се морају обезбедити да би предузеће могло ефикасно, квалитетно и у задатим роковима да извршава своје обавезе.

Полазна основа за планирање обима прихода и расхода у 2026. години су остварени - процењени приходи и расходи у 2025. години. Оно што је заиста тешко предвидива категорија то је цена енергента, инфлација у наредном периоду, законски прописи који се убрзано прилагођавају прописима ЕУ, а они значајно утичу на пословање.

Финансијски подаци засновани су на статистичкој евиденцији и прогнозираним макроекономским пројекцијама.

УКУПАН ПРИХОД

Ред.бр.	Врста прихода услуге	Процена 2025.	План 2026.	Индекс
				4/3
1	2	3	4	5
1	Приходи од продаје	1.425.701.907,29	1.711.203.730,61	120,03
1.1	Приходи од продаје гаса и робе	1.363.875.670,94	1.613.296.730,61	113,16
1.1.1	Приходи од продаје гаса	1.355.834.326,46	1.600.296.730,61	
1.1.2	Приходи од продаје робе	8.041.344,48	13.000.000,00	
1.2	Приходи од продаје услуга	61.826.236,35	97.907.000,00	158,36
1.2.1	Приходи од услуга приступа коришћења дистрибутивног система	11.880.683,37	12.000.000,00	
1.2.2	Приходи од одржавања гас.инст.и извођ.др.рад.	16.984.886,82	22.607.000,00	
1.2.3	Приходи од накнаде за прикључење на гасовод	32.960.666,16	63.300.000,00	
2	Остали пословни приходи	0,00	0,00	0,00
3	Финансијски приходи	15.976.951,27	17.170.000,00	107,47
4	Остали приходи	38.611.604,49	72.695.000,00	188,27
	Укупан приход (1+2+3+4)	1.480.290.463,05	1.801.098.730,61	121,67

План прихода за 2026. годину урађен је на основу података о оствареним приходима у календарској 2025. години, процене остварења прихода до краја 2025. године и процене остваривања прихода у 2026. години.

Планирани приходи за 2026. годину већи су за 21,67 % у односу на процену 2025. године, пошто је планирана већа продаја гаса, израда знатно већег броја гасних прикључака, монтаже и сервиса гасних уређаја, као и прикључења нових потрошача природног гаса.

Планирани приходи под тачком 4 односе се на приходе од судских спорова, приходе од превенција, на наплаћена потраживања, приходе од накнаде штете и др.

ИЗВОРИ ПРИХОДА

Предузеће се финансира из сопствених средстава. Од оснивања предузећа до момента израде овог програма предузеће се никада није финансирало из буџетских средстава. Овим програмом пословања није планирано кредитно или буџетско финансирање.

Ред.бр.	Извори прихода	Процена 2025.	План 2026.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
1	Сопствени приходи	1.480.290.463,05	1.801.098.730,61	121,67
2	Приходи из буџета			
3	Прих. од фондова и из донација			
4	Субвенције			
	Укупни приходи	1.480.290.463,05	1.801.098.730,61	121,67

Извори прихода у ЈП Гас - Рума су сопствени. Предузеће послује по тржишним условима и у складу са тим остварује приход обављајући делатност за коју је основано, што значи да се све активности предузећа финансирају из сопствених извора.

Сопствени приходи су планирани на основу очекиваних активности у 2026. години којима се остварују приходи на тржишту.

Приходи у ЈП планирани су на основу важеће одлуке о ценама на коју је сагласност дала Влада РС и надлежни орган јединица локалне самоуправе, као и процени цена природног гаса на тржишту, а у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину.

Приход од продаје гаса директно је везан за план продаје гаса. План продаје природног гаса полази од уговорене продаје гаса са потрошачима и њихове потрошње и од процењене потрошње домаћинства, тј. од реалних претпоставки развоја гасне мреже и пораста броја потрошача у групи "мала потрошња-домаћинства".

Приход од продаје робе тј. план продаје гасне опреме и уређаја базира се на подацима који су добијени снимањем стања у општини Рума и општини Ириг, оствареној продаји гасних уређаја и гасних трошила за домаћинства у претходној години и на бази процене за текући период. Код израде овог дела плана, имало се у виду да потрошачима обезбедимо квалитетна гасна трошила са највећом гаранцијом у погледу поузданости и сигурности експлоатације.

Приход од одржавања гасних инсталација и извођење других радова - сагласно Закону о енергетици планирано је одржавање гасовода, мерно регулационе опреме и унутрашње гасне опреме потрошача. Планирана вредност норма часа за 2026. годину износи 1.400,00 динара. Захваљујући конкурентности цена услуга сервиса на тржишту, поверењу потрошача и солидној снабдевености резервним деловима трудимо се да обезбедимо квалитетан сервис гасних трошила са оригиналним резервним деловима.

Приход од накнаде за прикључење на гасовод - полазна основа за планирање овог дела прихода је висина накнаде за прикључење на месни гасовод, број постојећих уговора са потрошачима и процењеног броја будућих потрошача. Висина накнаде за израду типских, групних и индивидуалних гасних прикључака планирана је за 2026. годину у складу са одлукама Агенције за енергетику.

РАСХОДИ ПО НАМЕНИ

Група рачуна	Расходи по намени	Процена 2025.	План 2026.	Индекс 4/3
1	2	3	4	5
50	Набавна вредност продате робе и гаса	1.119.425.900,55	1.319.209.344,76	117,85
5010	Набавна вредност продате робе	6.074.895,02	9.800.000,00	
5013	Набавна вредност гаса	1.113.351.005,53	1.309.409.344,76	
51 осим 513	Трошкови материјала	4.504.345,44	7.775.861,47	172,63
5110	Основни материјал за израду гасовода	2.685.270,59	4.167.661,47	
5114	Помоћни и потрошни материјал	559.275,73	700.000,00	
512	Трошкови осталог материјала	787.218,90	1.400.000,00	
515	Отпис ситног инвентара	472.580,22	1.508.200,00	
513	Трошкови горива и енергије	3.265.115,68	4.650.000,00	142,41
52	Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	161.289.839,67	185.480.442,00	115,00
520	Трошкови бруто зарада	118.564.353,67	135.651.420,00	
521	Доприноси на терет послодавца	19.315.609,09	22.151.778,00	
522	Трошкови уговора о делу	966.279,36	1.700.000,00	
525	Дуално образовање-трошкови	423.480,04	800.000,00	
526	Трошкови накнаде члановима надзорног одбора	1.350.254,16	1.427.244,00	
528	Трошкови Омладинске задруге	3.569.863,35	4.200.000,00	
529	Остали лични расходи и накнаде	17.100.000,00	19.550.000,00	
53	Трошкови производних услуга	28.290.287,38	44.237.400,00	156,37
530	Трошкови услуга на изради учинака	0,00	0,00	
531	Трошкови ПТТ услуга	8.840.160,50	10.131.600,00	
532	Трошкови услуга инвестиционог одржавања	16.695.338,19	29.964.800,00	
533	Трошкови закупнина	295.000,00	400.000,00	
535	Трошкови рекламе и пропаганде	1.460.600,00	1.500.000,00	
539	Трошкови остал. производних услуга	999.188,69	2.241.000,00	
540	Трошкови амортизације	31.666.722,35	36.000.000,00	113,68
545	Трош. резерви. за примања запос.	6.150.000,00	6.150.000,00	100,00
55	Нематеријални трошкови	14.664.866,95	26.370.000,00	179,82
550	Трошкови непроизводних услуга	2.348.147,72	6.590.000,00	
551	Трошкови репрезентације	411.267,34	990.000,00	
552	Трошкови премије осигурања	2.647.068,97	3.150.000,00	
553	Трошкови платног промета	1.309.225,23	1.810.000,00	
554	Трошкови чланарина	97.000,00	210.000,00	
555,556	Трошкови пореза и доприноса	3.495.638,08	4.720.000,00	
559	Остали нематеријални трошк.	4.356.519,61	8.900.000,00	
56	Финансијски расходи	6.358,55	30.000,00	471,81
57 и 58	Остали расходи	10.434.924,28	12.485.000,00	119,65
585	Обезвређивање потраживања	50.000.000,00	50.000.000,00	100,00
	УКУПНИ РАСХОДИ	1.429.698.360,85	1.692.388.048,23	118,37

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПЛАНА РАСХОДА

Приликом планирања расхода за 2026. годину, пошло се од процењених трошкова за 2025. годину, а на основу предвиђених обавеза и активности у 2026. години.

Поједине позиције расхода планиране су на основу Смерница за израду годишњег програма пословања за 2026. годину од Владе РС и других прописа који регулишу израду и праћење реализације годишњег Програма пословања ЈП за 2026. годину, док су остале позиције планиране у складу са обимом средстава и потребом извршења. Планирани расходи за 2026. годину су усклађени са планираним приходима.

Детаљније образложење за поједине позиције расхода:

Очекивани **трошкови набавке природног гаса** до краја 2025. године, као и планирани у 2026. години у целини произилазе из остварене продаје гаса у 2025. години и плана продаје гаса у 2026. години.

Трошкови основног материјала

Остварење и план основног материјала у директној је вези са оствареним и планираним обимом изградње гасних прикључака, унутрашњих гасних инсталација и уградње гасних уређаја и гасних трошила.

Трошкови осталог материјала

Овом позицијом планирају се трошкови по основу набавке канцеларијског материјала, средстава за чишћење просторија, набавке ауто гума, отпис ситног инвентара.

Трошкови горива и енергије

На овој позицији планирају се трошкови горива, гаса за грејање пословног простора и електричне енергије. Приликом планирања наведених трошкова пошло се од претпостављеног кретања цена горива, гаса и електричне енергије у наредном периоду.

Трошкови производних услуга

Трошкови производних услуга инвестиционог одржавања

Планираним средствима овом позицијом обезбедиће се радови и други трошкови на одржавању основних средстава предузећа.

Контролисање и оверавање мерила протока:

Сва активна мерила на дистрибутивном подручју ЈП Гас-Рума контролишу се и проверавају у петогодишњем циклусу, што за последицу има велик број ових уређаја (око 2.557 комада – величине Г4 и Г6), а тиме и значајнију финансијску ставку за планирање.

Приликом планирања трошкова баждарења и сервисирања плиномера узима се у обзир како редовно тако и ванредно баждарење. Редовно (5-годишње) баждарење одређено је бројем мерача који су пуштени пре 5, 10...година, а пошто је то кумулативна категорија она узрокује сталан, али не и пропорционалан раст ове врсте услуга. Ванредно баждарење зависи од квалитета уграђене опреме, старости и амортизованости, а посредно чак од временских утицаја, потрошње и броја рекламација, а тиме и захтева потрошача за ванредним баждарењем. Ова категорија није предвидљива и има висок ниво одступања и месечно и на годишњем нивоу.

Радови и услуге одоризације

Трошкови радова и услуга одоризације за 2026. годину су планирани на већем нивоу од претходне године због повећаних трошкова одржавања потојеће опреме и цене одоранта.

Одржавање МРС

На овој позицији предвиђена су већа средства него претходне године због неопходности одржавања опреме која је у функцији неколико деценија.

Планирани трошкови услуга на одржавању гасовода и МРС односе се на контролу и сервис МРС, катодну заштиту, громобранско уземљење, спољну услугу одоризације и хитне интервенције. Одржавање гасовода обухвата одржавање функционалности система за снабдевање гасом, а како је гасоводни систем ЈП Гас-Рума релативно нов трошкови одржавања не би смели бити високи у овој фази коришћења, али се увек морају планирати нека средства за ванредне интервенције којих с времена на време и буде у унапред непознатом обиму.

Електро радови и радови и услуге на систему катодне заштите (СКЗ)

Електро радови, као и радови и услуге на СКЗ изискују повећане финансијске и организационе ресурсе из следећих разлога:

1. Преглед еквипотенцијализације и громобранског уземљења мора се урадити на већем броју МРС у власништву ЈП због новопреузетих МРС.
2. Неопходно је обновити и освежити опрему СКЗ која је у функцији дужи низ година - практично од изградње разводних гасовода.

Планирани трошкови услуга на одржавању опреме обухватају одржавање опреме за сервисирање ПП апарата, сервис штампача, фотокопир апарата, скенера, псиона, клима уређаја, телефона, детектора, манометара и апарата за обављање основне делатности и остале трошкове периодичних прегледа и одржавање друге опреме, као и услуге телеметрије и даљинско управљање КМРС.

Планирани су и трошкови услуга на одржавању пословног простора – уградња централног грејања у делу зграде где не постоји и молерско фарбарски радови.

У домену текућих поправки и одржавања планирају се и средства на име одржавања средстава транспорта.

Трошкови осталих производних услуга и то трошкови заштите на раду у 2026. години предвиђена је набавка заштитне одеће и обуће и лекарски прегледи запослених.

Нематеријални трошкови

Стални нематеријални трошкови

Сталним нематеријалним трошковима обухваћени су издаци које ЈП има сваког месеца током године по основу трошкова платног промета и банкарских услуга, ПТТ услуга, трошкови осигурања, комуналних услуга, и др. Наведени трошкови су планирани сходно очекиваном повећању цена ових услуга. Предузеће је у обавези да сагласно одредбама Закона о поштанским услугама ("Сл.гласник РС", бр. 18/05 и 30/10) доставу рачуна врши преко овлашћеног оператера, како је и предвиђено планом 2026. године.

Остали нематеријални трошкови (све врсте такси) - ова категорија трошкова је тешко предвидљива, јер зависи од броја поступака (административно-управних, судских, прекршајних, регистрационих...), а таксе се одређују према тарифама важећим за одређену област. У оквиру трошкова из ове позиције пројектован је и износ накнада за рад извршитеља према Правилнику о тарифи о наградама и накнадама трошкова за рад извршитеља ("Сл.гласник РС", бр 50/12).

Издаци за спонзорства и помоћи (спортским и другим удружењима, правним и физичким лицима) планирани су на нивоу планираних средстава за 2025. годину.

Критеријуми за коришћење средстава за помоћ, спортске активности, пропаганду и презентацију по овом основу су:

- * финансијске могућности предузећа
- * сазнање колико такве активности доприносе афирмацији истог
- * процене оправданости средстава за помоћ
- * значај спортских и других активности

Средства по овом основу финансираће се из сопствених прихода и користиће се првенствено у складу са финансијским могућностима предузећа

Према Програму пословања за 2026. годину планира се позитиван финансијски резултат у износу од:

Ред.бр.	Назив	План 2026.
1	2	3
1	Укупан приход	1.801.098.730,61
2	Укупни расходи	1.692.388.048,23
3	Добитак пре опорезивања	108.710.682,38
3.1	Порез на добитак	16.306.602,36
3.2	Нето добитак	92.404.080,02

Планирана добит предузећа у 2026. години биће усмерена на реализацију плана инвестиција.

Прилог:

- Биланс стања на дан 31.12.2026. године, Прилог 5
- Биланс успеха у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године, Прилог 5а
- Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године, Прилог 5б
- Субвенције, Прилог 6

7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде и накнаде запослених

У складу са циљевима и смерницама економске и фискалне политике Владе за 2026. годину, средства за зараде планирана су у складу са законским и подзаконским актима којима се уређује ова област.

Полазну основу приликом планирања масе средстава за зараде у 2026. години чине појединачне зараде, као и планиран укупан број запослених у 2026. години, тј. планирана маса зарада је збир свих појединачних обавеза према запосленима. Елементи зараде (топли оброк, регрес, минули рад...) усклађиваће се у 2026. години са важећим законским прописима, одредбама колективног уговора у ЈП Гас-Рума као и званично објављеним подацима Републичког Завода за статистику о просечним зарада на нивоу Републике као основ за обрачун ових елемената зараде чија се примена очекује од фебруара 2026. године.

У 2026. години планирана је зарада за запослене увећана за дозвољено повећање и плате за новозапослене, уз претпоставку да ће сви радници радити пуно радно време, тј. да неће бити боловања. Управљање у предузећу је организовано као једнодомно. Органи управљања су Надзорни одбор и директор. Зарада директора (члан пословодства Јавног предузећа) је исказана и садржана у укупној маси зарада запослених у 2025. години, као и планираних у 2026. години.

Расходи по уговорима

По основу уговора о делу за 2026. годину планиран је технички преглед унутрашњих гасних инсталација код потрошача. За технички преглед УГИ код типских гасних прикључака формира се комисија од 2 члана и то инжењер машинства и противпожарства, а за технички преглед код индивидуалних гасних прикључака комисија од 3 члана и то инжењер машинства, противпожарства и електротехнике. Због здравственог стања инжењера запослених у ЈП "Гас-Рума", предвиђен је већи број ангажованих лица по уговору о делу.

Трошкови за дуално образовање у 2026. години планирани су у оквиру трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода на рачуну 525.

Издаци за накнаде члановима Надзорног одбора у 2026. години планирани су у оквиру трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода на рачуну 526 контног оквира у складу са МРС, а њихово финансирање обезбедиће се из сопствених прихода. Висина накнаде за рад Надзорног одбора (председник и 2 члана) утврђена је одлуком надлежног органа оснивача бр.112-1-55/2013-III од 26.06.2013.године. Накнаде су утврђене на месечном нивоу за 2026. годину и нису мењане у односу на 2025. годину.

Трошкови Омладинске задруге се односе на трошкове читавања гаса које врше чланови Омладинских задруга и налазе се на конту 528.

Остали лични расходи и накнаде

Друга примања

Планирана је исплата јубиларне награде за 4 запослена радника ЈП. Колективним уговором предузећа су регулисани елементи за исплату јубиларне награде. У складу са критеријумима из Колективног уговора за помоћ у лечењу запосленог или члана уже породице, солидарне помоћи и других социјалних давања планирају се исказана средства. На овој позицији предвиђене су и отпремнине за 3 запослена због евентуалног одласка у пензију (постоји услов, али нису у обавези да оду у пензију), као и новогодишњи пакетићи за децу радника до неопорезивог износа.

Трошкови накнада

На име обезбеђења накнаде трошкова превоза на радно место и са радног места, као и друге накнаде запосленима, планирају се исказана средства.

Критеријум за исплату је цена превозних карата и важећи прописи.

Овом позицијом планирају се и трошкови службеног путовања у земљи и иностранству који обухватају трошкове смештаја и исхране на службеном путовању, трошкове превоза на службеном путу и остале накнаде трошкова запослених.

Прилог:

- Трошкови запослених, Прилог 7
- Број запослених по секторима/организационим јединицама, Прилог 8
- Планирана квалификациона, старосна и др.структура запослених, Прилог 9
- Динамика запошљавања, Прилог 10
- Исплаћена и планирана маса за зараде по месецима за 2025. и 2026. годину, Прилог 11
- Распон исплаћених и планираних зарада, Прилог 11а
- Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до - 2026. године, Прилог 11б
- Накнаде Надзорног одбора у нето и бруто износу, Прилог 12

8. ИНВЕСТИЦИЈЕ

8.1. Буџет капиталних улагања /дугорочних улагања/ и текстуално образложење

Средњорочни план изградње разводног гасовода у подручјима у којима нема гасне инфраструктуре је првенствено усмерен на подручја нових индустријских зона које су се оформиле или се планирају оформити у наредном периоду.

8.2. План инвестиција

Ред.бр.	Назив објекта	План 2025.	Процена 2025.	План 2026.
1	2	3	4	5
1	Улагање у гасовод	67.234.457,92	21.316.629,88	69.247.157,56
2	Улагање у пословну зграду	0,00	0,00	0,00
3	Улагање у опрему	29.269.692,00	9.289.708,75	36.938.289,93
4	Нематеријална улагања	1.087.200,00	0,00	96.000,00
	УКУПНО	97.591.349,92	30.606.338,63	106.281.447,49

Планирани радови на изведеној гасоводној мрежи у 2026. години:

План продужења дистрибутивне гасне мреже ниског и средњег притиска одређен је стратешким разлозима – завршетак појединих деоница због реконструкције улица, продужење ДГМ услед проширења грађевинског рејона, развој мреже у још "незатвореним" селима и перспективним потенцијалима по појединим местима, а према захтевима и најавама будућих потрошача.

Планира се продужење ДГМ у дужини од 12.000 m и РГ у дужини од 1.145 m на целом дистрибутивном подручју и изградња гасних прикључака.

План изградње (продужење мреже и извођења гасних прикључака) обухвата трошкове материјала, машинске, грађевинске, геодетске, електро радове и радове катодне заштите, те инвестиционе трошкове.

Планирана вредност опреме у 2026. години је резултат сталних напора у предузећу да се све активности одвијају са што већом безбедношћу и да се прате на савремен и квалитетан начин, а у циљу осавремењавања рада и смањења трошкова.

План набавке техничких средстава базира се на досадашњем степену опремљености актуелним и перспективним потребама, те потребним резервама за вршење активности на пословима дистрибуције природног гаса.

Унапређењем техничке опреме делом испуњавамо законску обавезу, омогућавамо квалитетнији рад на пословима дистрибуције (мањи трошкови, мањи губици, поузданији систем...), а све у циљу задовољења корисника услуга.

У 2026. години планирано је улагање у телеметрију у износу од 3.000.000,00 динара за веће индустријско-комуналне потрошаче значајније потрошње.

ЈП Гас-Рума и у 2026. години жели увести и пратити трендове развоја и модернизације како самих мерача протока гаса тако и целих система мерења, како би што квалитетније и тачније могли читавати и обрачунавати утрошену количину гаса од стране тарифних купаца. Из тог разлога ће и у 2026. години за све нове купце гаса са потрошњом од најмање 100 m³/h обезбедити аутоматско читавање потрошње гаса.

Такође се планира у 2026. години наставак започете активности да се код једног мањег броја купаца из групе мала потрошња "домаћинства" изврши уградња мерача са интегрисаним вентилом и модулом, у циљу могућности даљинског искључења и читавања потрошње гаса.

Извори финансирања инвестиција

Ред.бр.		Процена 2025.	План 2026.
1	2	3	4
1.	Сопствена средства	30.606.338,63	106.281.447,49
2.	Буџет општине Рума		
3.	Банкарски кредити		
4.	Донација		
	УКУПНО	30.606.338,63	106.281.447,49

За остварени обим инвестиционих активности током 2025. године предузеће је користило **сопствена средства**.

Планирани извори финансирања инвестиционих активности у 2026. години су сопствена средства.

Прилог:

- План инвестиција, Прилог 16

9. ЗАДУЖЕНОСТ

ЈП Гас-Рума нема кредитне обавезе које доспевају у 2025. години и не планира кредитне обавезе за 2026. годину.

Прилог:

- Кредитна задуженост и планирано кредитно задуживање у 2026. години, Прилог 14

10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА И УСЛУГА ЗА 2026. ГОДИНУ

Трошкови за посебне намене су планирани на нивоу претходне године осим репрезентације, која је повећана због предвиђеног раста цена производа и услуга.

Трошкови за набавку производа, добара и услуга су планирани на основу тржишних цена.

Прилог:

- Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга, Прилог 15
- Средства за посебне намене, Прилог 17

11. ЦЕНЕ

Ценовна стратегија

- Цена природног гаса за јавно снабдевање крајњим купцима је регулисана категорија. Према параметрима достављеним од стране АЕРС-а, одлуку о цени природног гаса за јавно снабдевање доноси Надзорни одбор уз накнадну сагласност АЕРС-а по овлашћењу Владе РС.

- Цена природног гаса за снабдевање крајњих купаца је тржишна и формира се према тржишним условима.

- Цена за приступ и коришћење система исказана је по тарифама утврђеним Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса ("Сл.гласник РС", бр.105/16, 29/17, 78/22 и 57/23).

- Цене осталих услуга које пружа ЈП су повећане у 2026. години у односу на 2025. годину за 3,50%.

Планирана вредност норма часа за 2026. годину износи 1.400,00 динара

- Планирана накнада за извођење унутрашње гасне инсталације је повећана у односу на 2025. годину.

- Висина накнаде за израду типског и индивидуалног гасног прикључка планирана је за 2026. годину у складу са одлукама Агенције за енергетику.

Прилог 18: Ценовник сервисних услуга

Прилог 19: Ценовник осталих радова и услуга

Прилог 20: Ценовник накнаде за извођење унутрашње гасне инсталације

12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Пословање ЈП Гас-Рума је изложено је великом броју различитих ризика до којих долази због неочекиваних и изненадних догађаја: тржишни ризик (који обухвата валутни ризик каматне стопе и ризик цена у смислу повећања цене енергента, што би утицало на смањење продаје гаса), порески ризик и ризик ликвидности (који подразумева одржавање довољног износа готовине, као и обезбеђење адекватних извора финансирања).

ПРИЛОЗИ

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	598,823	596,863
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1,087	154
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	1,087	154
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	587,936	596,499
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	490,620	480,562
023	2. Постројења и опрема	0011	29,270	65,642
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	67,234	49,483
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	812	812
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	9,800	210
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	9,800	210
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	21,651	22,652
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	506,636	382,051

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	149,730	160,979
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	18,100	24,162
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	830	255
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	130,800	136,562
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	267,489	132,459
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	267,489	132,459
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7,545	7,459
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	7,540	7,453
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	5	6
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	6,050	6,546
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	6,050	6,546
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	75,822	72,658
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		1,950
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,127,110	1,001,566
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	749	2,658
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	824,818	804,360
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	659,272	661,855
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4,267	4,267
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	3,230	4,423
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	164,509	142,661
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	99,658	99,658
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	64,851	43,003
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412		
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	33,700	35,631
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	33,700	35,631
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	33,700	35,631
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	268,592	161,575
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	120,650	110,272
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	120,650	110,272
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	147,942	51,303
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3,590	22,672
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	13,900	21,042
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	130,452	7,589
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,127,110	1,001,566
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	749	2,658

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2024. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1,605,846	1,425,702
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1,513,079	1,363,876
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1,513,079	1,363,876
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	92,767	61,826
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	92,767	61,826
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1,562,106	1,369,257
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	1,285,392	1,119,426
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10,483	7,769
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	163,940	161,290
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	120,418	118,564
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	19,665	19,316
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	23,857	23,410
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	36,000	31,667
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	36,131	28,290
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	6,150	6,150
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	24,010	14,665
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	43,740	56,445
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	16,100	15,977
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	16,100	15,977
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	30	6
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	30	6
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	16,070	15,971
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	50,000	50,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	72,695	38,611
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	6,210	10,435
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1,694,641	1,480,290
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1,618,346	1,429,698
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	76,295	50,592
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	76,295	50,592
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	11,444	7,589
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	64,851	43,003
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1,562,411	1,278,848
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1,481,938	1,224,260
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	16,100	15,977
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	64,373	38,611
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1,431,260	1,179,168
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,124,352	1,012,019
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	163,940	137,880
4. Плаћене камате у земљи	3010	30	6
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	11,444	7,589
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	130,452	21,042
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1,042	632
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	131,151	99,680
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	11,200	210
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020	11,200	210
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	97,591	49,483
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	97,591	49,483
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	86,391	49,273
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	17,800	15,651
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	17,800	15,651
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	36,900	42,091
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	16,900	16,820
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	20,000	25,271
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	19,100	26,440
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1,591,411	1,294,709
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1,565,751	1,270,742
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	25,660	23,967
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	50,162	48,691
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	75,822	72,658

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	833,113	863,316	824,818	857,284
	Реализација	763,172	799,905	804,360	-
	% одступања реализације од плана	-8%	-7%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+5%	+3%	+7%
Укупна имовина	План	568,598	594,248	1,127,110	1,173,642
	Реализација	567,074	570,288	1,001,566	-
	% одступања реализације од плана	-0%	-4%	-11%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+1%	+98%	+17%
Пословни приходи	План	1,593,471	1,751,452	1,605,846	1,711,204
	Реализација	1,296,351	1,346,764	1,425,702	-
	% одступања реализације од плана	-19%	-23%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+4%	+19%	+20%
Пословни расходи	План	1,502,060	1,645,550	1,562,106	1,629,873
	Реализација	1,279,574	1,291,145	1,369,257	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-22%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+1%	+21%	+19%
Пословни резултат	План	91,411	105,902	76,295	81,331
	Реализација	16,777	55,619	50,592	-
	% одступања реализације од плана	-82%	-47%	-34%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+232%	+37%	+61%
Нето резултат	План	90,221	103,269	64,851	92,404
	Реализација	15,842	47,822	43,003	-
	% одступања реализације од плана	-82%	-54%	-34%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+202%	+36%	+115%
Број запослених на дан 31.12.	План	42	45	42	41
	Реализација	39	39	39	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-13%	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	+8%	+5%
Просечна нето зарада	План	149,173	165,151	170,174	196,378
	Реализација	146,609	159,889	180,594	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-3%	+6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+9%	+6%	+9%
Инвестиције	План	123,743	116,041	97,591	106,281
	Реализација	32,865	49,411	30,606	-
	% одступања реализације од плана	-73%	-57%	-69%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+50%	+98%	+247%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	-16,161	21,260	82,265	144,741
ROA	1.6294	4.7629	4.2936	7.8733
ROE	2.0758	5.9784	5.3462	10.7787
Оперативни новчани ток	32,294	50,162	72,658	138,980
Дуг / капитал	27.4	25.52	24.52	36.9
Ликвидност	222.87	238.86	236.45	177.71
% зарада у пословним приходима	9.55	10.58	11.31	10.84

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2021. година	2022. година	2023. година	План 2024. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-

НАПОМЕНА:

ЕБИТДА (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	591,835	620,143	653,491	671,324
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	2,300	2,300	2,300	2,300
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2,300	2,300	2,300	2,300
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	589,070	617,173	650,431	668,041
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	480,562	491,652	495,387	499,768
023	2. Постројења и опрема	0011	97,658	99,357	102,580	104,720
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	10,038	25,352	51,652	62,741
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	812	812	812	812
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	465	670	760	983
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	465	670	760	983
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	22,652	23,750	26,870	28,980
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	482,099	480,246	481,984	475,458
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	163,422	178,040	170,844	168,020
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24,162	29,410	38,110	45,360
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	740	810	954	1,100
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	138,520	147,820	131,780	121,560
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	169,578	173,677	149,370	146,843

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	169,578	173,677	149,370	146,843
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	7,467	8,147	9,400	9,665
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	7,452	8,130	9,380	9,640
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	15	17	20	25
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	6,832	7,910	8,380	9,830
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	6,832	7,910	8,380	9,830
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	132,680	110,352	141,870	138,980
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	2,120	2,120	2,120	2,120
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	1,096,586	1,124,139	1,162,345	1,175,762
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	940	1,350	1,790	2,200
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) > 0	0401	827,938	844,150	835,221	857,284
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	665,455	665,455	665,455	665,455
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4,267	4,267	4,267	4,267
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	4,500	4,500	4,500	4,500
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	162,716	178,928	169,999	192,062
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	99,658	99,658	99,658	99,658
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	63,058	79,270	70,341	92,404
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	50,000	50,000	50,000	50,000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	50,000	50,000	50,000	50,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	50,000	50,000	50,000	50,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантног року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	212,028	223,369	270,504	266,358
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441				
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	148,700	158,600	191,500	180,441
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	148,700	158,600	191,500	180,441
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	63,328	64,769	79,004	85,917
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	31,750	33,540	45,730	49,740
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	20,450	17,240	20,360	19,870
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	11,128	13,989	12,914	16,307
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	1,089,966	1,117,519	1,155,725	1,173,642
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	940	1,350	1,790	2,200

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	577,119	867,697	1,105,405	1,711,204
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	554,837	818,001	1,053,867	1,613,297
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	554,837	818,001	1,053,867	1,613,297
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	22,282	49,696	51,538	97,907
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	22,282	49,696	51,538	97,907
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	522,278	813,106	1,080,085	1,629,873
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	440,623	659,705	855,874	1,319,209
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	3,376	6,330	9,234	12,426
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	47,312	91,607	136,536	185,481
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	33,913	67,826	101,739	135,652
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5,538	10,759	16,614	22,152
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	7,861	13,022	18,183	27,677
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	9,000	18,000	27,000	36,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	9,648	23,122	32,300	44,237
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				6,150
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	12,319	14,342	19,141	26,370
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	54,841	54,591	25,320	81,331
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	4,300	8,600	12,900	17,200
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	4,300	8,600	12,900	17,200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	8	15	23	30
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	8	15	23	30
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	4,292	8,585	12,877	17,170
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				50,000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	18,174	36,348	54,422	72,695
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3,121	6,265	9,364	12,485
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	599,593	912,645	1,172,727	1,801,099
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	525,407	819,386	1,089,472	1,692,388
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	74,186	93,259	83,255	108,711
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	74,186	93,259	83,255	108,711
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	11,128	13,989	12,914	16,307
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	63,058	79,270	70,341	92,404
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	579,593	712,645	1,172,727	1,191,958
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	557,119	667,697	1,105,405	1,102,063
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	4,300	8,600	12,900	17,200
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	18,174	36,348	54,422	72,695
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	512,530	651,779	1,038,203	1,039,208
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	430,511	522,663	859,006	805,035
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	47,312	91,607	136,536	185,481
4. Плаћене камате у земљи	3010	8	15	23	30
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	11,128	13,989	12,914	16,307
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	20,450	17,240	20,360	19,870
8. Остали одливи из пословних активности	3014	3,121	6,265	9,364	12,485
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	67,063	60,866	134,524	152,750
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	465	670	760	983
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020	465	670	760	983
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	10,238	25,602	51,952	63,091
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	10,038	25,352	51,652	62,741
3. Остали финансијски пласмани	3026	200	250	300	350
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	9,773	24,932	51,192	62,108
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	6,832	7,910	8,380	9,830
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	6,832	7,910	8,380	9,830
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	4,300	6,400	22,800	34,500
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	4,300	6,400	7,800	9,500
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045			15,000	25,000
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	2,532	1,510		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047			14,420	24,670
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	586,890	721,225	1,181,867	1,202,771
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	527,068	683,781	1,112,955	1,136,799
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	59,822	37,444	68,912	65,972
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	72,658	72,658	72,658	72,658
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	132,480	110,102	141,570	138,630

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2026. године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

План за период 01.01-31.12.2026. године				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	85,767,943	83,113,612	24,154,455	48,308,910	72,463,365	96,617,819
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	120,418,072	118,564,354	33,912,855	67,825,710	101,738,565	135,651,420
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	140,082,483	137,879,963	39,450,800	78,901,599	118,352,399	157,803,198
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	42	40	43	42	41	41
4.1.	- на неодређено време	36	35	34	33	32	32
4.2.	- на одређено време	6	5	9	9	9	9
5.	Накнаде по уговору о делу	1,200,000	966,279	425,000	850,000	1,275,000	1,700,000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	9	8	9	9	9	9
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима-тр Омлад задр.	3,500,000	3,569,863	1,050,000	2,100,000	3,150,000	4,200,000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	10	10	10	10	10	10
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	630,000	423,480	200,000	400,000	600,000	800,000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	3	3	3	3	3	3
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,400,000	1,350,254	356,811	713,622	1,070,433	1,427,244
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	2,200,000	1,891,467	625,000	1,250,000	1,875,000	2,500,000
20.	Дневнице на службеном путу	250,000	87,599	62,500	125,000	187,500	250,000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	300,000	0	75,000	150,000	225,000	300,000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	2,400,000	7,091,601	1,166,667	2,333,333	3,500,000	3,500,000
23.	Број прималаца отпремнине	2	3	3	3	3	3
24.	Јубиларне награде	1,000,000	151,967	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
25.	Број прималаца јубиларних награда	4	4	4	4	4	4
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	250,000	156,500	75,000	150,000	225,000	300,000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	10,700,000	7,720,866	2,625,000	3,750,000	4,875,000	11,500,000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	300,000	0				

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Технички сектор	15	26	20	18	2
2	ЕФК сектор	15	19	13	12	1
3	Радна места подређена директно директору	6	6	6	5	1
4	Директор-именовано	1	1	1		1
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		37	52	40	35	5

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	8	8	3	3
2	ВС	7	8		
3	ВКВ				
4	ССС	16	17		
5	КВ	9	8		
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		40	41	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40	7	11
3	40 до 50	10	10
4	50 до 60	17	17
5	Преко 60	5	2
УКУПНО		40	41
Просечна старост		48,72	45,51

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	25	25	2	2
2	Женски	15	16	1	1
УКУПНО		40	41	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	1	1
2	5 до 10	3	5
3	10 до 15	5	7
4	15 до 20	9	9
5	20 до 25	6	6
6	25 до 30	8	8
7	30 до 35	4	3
8	Преко 35	4	2
УКУПНО		40	41

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	40		Стање на дан 30.06.2026. године	42
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	1
1	одлазак у старосну пензију	1	1	одлазак у старосну пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.	4		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	повећан обим посла	3	1	навести основ	
2	замена пензионисаног радника	1	2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	43		Стање на дан 30.09.2025. године	41
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	43		Стање на дан 30.09.2026. године	41
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	1		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	одлазак у старосну пензију	1	1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	42		Стање на дан 31.12.2026. године	41

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	41	9,770,872	238,314	37	8,841,911	238,971	3	382,295	127,432	1	546,666	546,666
II	41	9,574,235	233,518	37	8,555,390	231,227	3	475,483	158,494	1	543,361	543,361
III	41	9,714,234	236,933	37	8,690,799	234,886	3	477,126	159,042	1	546,309	546,309
IV	41	9,647,116	235,296	37	8,625,557	233,123	3	476,517	158,839	1	545,042	545,042
V	42	10,029,965	238,809	38	8,819,094	232,081	3	658,157	219,386	1	552,714	552,714
VI	41	10,052,960	245,194	37	8,743,267	236,305	3	768,996	256,332	1	540,697	540,697
VII	41	10,269,762	250,482	37	8,943,943	241,728	3	779,371	259,790	1	546,448	546,448
VIII	41	9,896,790	241,385	37	8,577,912	231,835	3	778,389	259,463	1	540,488	540,488
IX	40	9,852,408	246,310	36	8,520,681	236,686	3	782,561	260,854	1	549,165	549,165
X	39	9,686,334	248,368	35	8,359,057	238,830	3	777,679	259,226	1	549,597	549,597
XI	39	10,443,515	267,782	35	9,137,211	261,063	3	776,679	258,893	1	529,625	529,625
XII	39	10,443,810	267,790	35	9,137,209	261,063	3	776,975	258,992	1	529,626	529,626
УКУПНО		119,382,000			104,952,033			7,910,228			6,519,740	
ПРОСЕК	41		245,642	37		239,617	3		219,729	1		543,312

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
II	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
III	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
IV	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
V	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
VI	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
VII	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
VIII	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
IX	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
X	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
XI	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
XII	40	11,304,285	282,607	35	9,919,398	283,411	4	793,847	198,462	1	591,040	591,040
УКУПНО		135,651,420			119,032,776			9,526,164			7,092,480	
ПРОСЕК	40		282,607	35		283,411	4		198,462	1		591,040

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
II	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
III	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
IV	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
V	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
VI	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
VII	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
VIII	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
IX	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
X	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
XI	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
XII	40	13,150,267	328,757	35	11,539,236	329,692	4	923,474	230,869	1	687,557	687,557
УКУПНО		157,803,198			138,470,828			11,081,688			8,250,682	
ПРОСЕК	40		328,757	35		329,692	4		230,869	1		687,557

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	86,906	149,008	106,131
	Највиша зарада	326,617	482,232	343,470
Пословодство	Најнижа зарада	381,724	591,040	420,969
	Највиша зарада	390,295	591,040	420,969

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
II	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
III	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
IV	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
V	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
VI	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
VII	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
VIII	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
IX	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
X	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
XI	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
XII	0	0				#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
УКУПНО	0	0				#DIV/0!	0	0			0	#DIV/0!
ПРОСЕК						#DIV/0!						#DIV/0!

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до _____ 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
II	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
III	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
IV	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
V	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
VI	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
VII	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
VIII	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
IX	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
X	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
XI	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
XII	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
УКУПНО	0	0	#DIV/0!		0	#DIV/0!		0	0			#DIV/0!
ПРОСЕК			#DIV/0!			#DIV/0!						#DIV/0!

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
II	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
III	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
IV	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
V	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VI	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VIII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
IX	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
X	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
XI	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
XII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
УКУПНО	840,000	360,000	240,000		840,000	360,000	240,000	
ПРОСЕК	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
II	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
III	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
IV	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
V	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
VI	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
VII	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
VIII	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
IX	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
X	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
XI	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
XII	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2
УКУПНО	1,350,254	555,556	397,349		1,427,244	611,676	407,784	
ПРОСЕК	112,521	46,296	33,112	2	118,937	50,973	33,982	2

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	ТЕХНИЧКА ОПРЕМА ЗА ОБАВЉ ДЕЛАТ.	11,403,505	5,630,412	14,677,450	23,581,487	32,353,090
2.	РАЧУНАРСКА ОПРЕМА		616,400	1,031,200	1,299,600	1,585,200
3.	НАБАВНА ВРЕДНОСТ РОБЕ-ПРОДАВНИЦА	6,074,895	2,352,000	4,704,000	7,154,000	9,800,000
4.	НАБАВНА ВРЕДНОСТ ГАСА	1,113,351,006	438,270,631	655,000,594	848,720,379	1,309,409,345
5.	МАТ. ЗА ПРОДУЖ.ГАСНЕ МРЕЖЕ И ИЗГ.ГП	6,716,468	1,861,805	7,447,220	13,032,636	18,608,788
6.	МАТЕРИЈАЛ ЗА ИЗРАДУ ГАСОВОДА	2,685,271	1,052,269	2,104,540	3,156,811	4,167,661
7.	ТРОШКОВИ ОСТАЛОГ МАТЕРИЈАЛА	559,276	175,000	350,000	525,000	700,000
8.	ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	3,265,116	1,421,880	2,421,120	3,370,770	4,650,000
9.	ЗАКУП ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА	295,000	100,000	200,000	300,000	400,000
10.	ЧАСОПИСИ И СТРУЧНА ЛИТЕРАТУРА	800,000	200,000	400,000	600,000	800,000
11.	ПАКЕТИЋИ ЗА НОВУ ГОДИНУ	200,000	0	0	0	350,000
Укупно добра:		1,145,350,536	451,680,398	688,336,124	901,740,683	1,382,824,084
Услуге						
1	НЕМАТЕРИЈАЛНО УЛАГАЊЕ-СОФТВЕР	119,475	96,000	96,000	96,000	96,000
2	МАШИНСКИ НАДЗОР	504,600	50,460	201,840	353,220	504,600
3	ГРАЂЕВИНСКИ НАДЗОР	534,600	53,460	213,840	374,220	534,600
4	ЕЛЕКТРО НАДЗОР	70,000	7,000	28,000	48,000	60,000
5	ТРОШК.ТРАНСП. УСЛУГА	8,840,161	2,532,900	5,065,800	7,598,700	10,131,600
6	ТРОШ. РЕКЛАМЕ И ПРОПАГАНДЕ	1,460,600	375,000	750,000	1,125,000	1,500,000
7	ТРОШ.ОСТ.ПРОИЗВ. УСЛУГА	999,189	585,250	1,170,500	1,773,250	2,241,000
8	ТРОШ.УСЛ.ИНВЕСТ.ОДРЖАВАЊА	16,695,338	6,055,200	15,935,400	21,503,100	29,964,800
9	ТРОШ.НЕПРОИЗВ. УСЛУГА	14,664,867	12,318,750	14,342,500	19,141,250	26,370,000
...						
Укупно услуге:		43,888,829	22,074,020	37,803,880	52,012,740	71,402,600
Радови						
1	МАШИНСКИ РАДОВИ	15,328,086	1,870,026	7,480,106	13,090,196	18,701,196
2	ГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ	21,885,371	2,188,537	8,754,149	15,319,760	21,936,266
3	ГЕОДЕТСКИ РАДОВИ	3,231,449	807,862	1,615,724	2,423,587	3,223,349
4	ЕЛ.РАДОВИ И КАТОДНА ЗАШТИТА	1,423,000	355,750	711,500	1,067,250	1,403,000
Укупно радови:		41,867,906	5,222,176	18,561,479	31,900,793	45,263,811
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		1,231,107,271	478,976,593	744,701,483	985,654,216	1,499,490,495

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано зајучно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према избору финансирања	План 2025. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Улагање у гасовод - продужење гасне мреже и изградња гасних припојуака	2026	2026	69.247	19.093	Сопствена средства	8.222	28.506	48.790	69.247			
						Позајмљена средства							
						Остало							
2	Улагање у опрему	2026	36.938	11.404	0	Сопствена средства	8.222	28.506	48.790	69.247			
						Позајмљена средства							
						Остало							
3	Нематеријална улагања (softvare)	2026	96	119	0	Сопствена средства	96	96	96	96			
						Позајмљена средства							
						Остало							
4						Сопствена средства	96	96	96	96			
						Позајмљена средства							
						Остало							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Остало							
				Укупно	30.606	14.565	47.311	76.767	106.281				

у 000 динара

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2.	Донације	115,000.00	20,000.00	30,000.00	75,000.00	102,000.00	115,000.00
3.	Хуманитарне активности	85,000.00	30,000.00	30,000.00	45,000.00	70,000.00	85,000.00
4.	Спортске активности	250,000.00	235,000.00	52,500.00	105,000.00	165,500.00	250,000.00
5.	Репрезентација	720,000.00	411,267.00	272,500.00	495,000.00	742,500.00	990,000.00
6.	Реклама и пропаганда	1,500,000.00	1,460,600.00	375,000.00	750,000.00	1,125,000.00	1,500,000.00
7.	Остало						

ЦЕНОВНИК СЕРВИСНИХ УСЛУГА 2026

Р.бр.	ОПИС ПОСЛА	Износ	ПДВ 20%	Цена са
		накаде (дин.)		ПДВ (дин.)
		1,400.00	280.00	1,680.00
1	Пуштање у рад фасадних зидних проточних котлова до 35 KW <ul style="list-style-type: none"> повезивање котла на гасну страну повезивање напонске - струјне стране подешавање снаге котла испитивање спојева на непропусност гаса од славине до гасног трошила обука корисника за руковање гасним трошилом овера гаранције: норма 4 сати 	5,600.00	1,120.00	6,720.00
2	Пуштање у рад проточног зидног котла на димњак <ul style="list-style-type: none"> повезивање котла на гасну страну повезивање напонске - струјне стране подешавање снаге котла испитивање спојева на непропусност гаса од славине до гасног трошила обука корисника за руковање гасним трошилом овера гаранције: норма 4 сати 	5,600.00	1,120.00	6,720.00
3	Пуштање у рад стојећих гасних котлова на димњак <ul style="list-style-type: none"> повезивање напонске - струјне стране подешавање снаге котла испитивање спојева на непропусност гаса од славине до гасног трошила обука корисника за руковање гасним трошилом овера гаранције: норма 4 сати 	5,600.00	1,120.00	6,720.00
4	Обавезни годишњи сервис након завршетка грејне сезоне ради продужења гарантног рока у интервалу од 5 година Провера положаја котла, провера вентилације и одбода димних гасова, провера на евентуална спољна оштећења у котлу. Контрола цурења гаса, контрола притиска гаса, провера горioniка и чишћења ако постоји потреба, провера измењивача топлоте и предлог за чишћење, провера сензора, термостата, сигурносних вентила, провера одвода кондензата код кондензационих котлова, провера ефикасности тј. извођење тестова сагоревања и поновно подешавање параметара по спецификацији произвођача. <ul style="list-style-type: none"> прва година - пуштање у рад (према ценама из тач. 2, 3, 4) друга година - 20 ЕУР (у динарској противвредности) трећа година - 35 ЕУР (у динарској противвредности) четврта година - 35 ЕУР (у динарској противвредности) пета година - 35 ЕУР (у динарској противвредности) Сервис кондензационих котлова <ul style="list-style-type: none"> прва година - пуштање у рад (према ценама из тач. 2, 3, 4) друга година - 35 ЕУР (у динарској противвредности) трећа година - 60 ЕУР (у динарској противвредности) четврта година - 60 ЕУР (у динарској противвредности) пета година - 60 ЕУР (у динарској противвредности) 			
		2,360.00	472.00	2,832.00
		4,130.00	826.00	4,956.00
		4,130.00	826.00	4,956.00
		4,130.00	826.00	4,956.00
		4,130.00	826.00	4,956.00
		7,080.00	1,416.00	8,496.00
		7,080.00	1,416.00	8,496.00
		7,080.00	1,416.00	8,496.00
5	Монтажа и пуштање у рад гасне пећи на димњак <ul style="list-style-type: none"> постављање пећи на место прикључења монтажа димоводне цеви повезивање на гасну страну пуштање у рад и испитивање функционалности гасне пећи испитивање спојева на непропусност гаса од славине до гасног трошила обука корисника за руковање гасним трошилом овера гаранције: норма 1,5 сат 	2,100.00	420.00	2,520.00
6	Монтажа гасних фасадних пећи <ul style="list-style-type: none"> монтажа пећи на зидни отвор са уградњом делова фасадног комплета 	2,800.00	560.00	3,360.00

Р.бр.	ОПИС ПОСЛА	Износ накаде (дин.)	ПДВ 20%	Цена са ПДВ (дин.)
		1,400.00	280.00	1,680.00
	<ul style="list-style-type: none"> повезивање на гасну страну пуштање у рад и испитивање функционалности гасне пећи испитивање на непропусност гаса од славине до гасног трошила обука корисника за руковање гасним трошилом овера гаранције: норма 2 сата 			
7	Пуштање гасних шпорета и решоа са термоелементом, без овере гаранције <ul style="list-style-type: none"> повезивање на гасну страну пуштање у рад и подешавање пламеника провера спојева на непропусност гаса од славине до гасног трошила обука корисника за руковање гасним трошилом: норма 1,5 сат 	2,100.00	420.00	2,520.00
8	Укључивање претходно монтираних гасних пећи (фасадна и на димњак) <ul style="list-style-type: none"> пуштање у рад и испитивање функционалности гасне пећи испитивање спојева на непропусност гаса од славине до гасног трошила обука корисника за руковање гасним трошилом овера гаранције: норма 1 сат 	1,400.00	280.00	1,680.00
9	Поправка гасних трошила - рад сервисера без рез. делова <ul style="list-style-type: none"> замена термоелемента на гасном трошилу и провера исправности норма: 1,5 сат замена свећице на гасном трошилу и провера исправности норма: 1,5 сат замена пилот пламеника на гасном трошилу и провера исправности норма: 1,5 сат замена упаљача на гасном трошилу и провера исправности норма: 1,5 сат 	2,100.00	420.00	2,520.00
9а	<ul style="list-style-type: none"> замена једног прикључног гасног црева и провера непропусности норма: 0,5 сат 	700.00	140.00	840.00
10	Замена термоелемента на котловима и испитивање исправности: норма 2 сата	2,800.00	560.00	3,360.00
11	Излазак на интервенцију по захтеву <ul style="list-style-type: none"> деблокада регулатора притиска дијагностика квара 	1,400.00	280.00	1,680.00
12	Овера гаранције <ul style="list-style-type: none"> подразумева гасна трошила за које је ЈП "Гас - Рума" овлашћено за сервисирање, а није купљено у нашој продавници односи се на гасне пећи провера правилне монтаже и пуштање у рад већ монтираних гасних трошила: норма 1 сат 	1,400.00	280.00	1,680.00
13	Годишњи сервис гасних бојлера и котлова са хемијским испирањем измењивача			
	<ul style="list-style-type: none"> испирање измењивача хемијским путем комбиновани: норма 6 сати 	8,400.00	1,680.00	10,080.00
	<ul style="list-style-type: none"> само централно грејање: норма 3.5 сати 	4,900.00	980.00	5,880.00
	<ul style="list-style-type: none"> само санитарна вода: норма 2.5 сати 	3,500.00	700.00	4,200.00
14	Сервис гасних пећи <ul style="list-style-type: none"> демонтажа гасне пећи издувавање гасног горионика издувавање пилота пламена издувавање оплате гасне пећи испитивање на непропусност монтажа гасне пећи преглед аутоматике и спојева 	3,500.00	700.00	4,200.00
15	Монтажа термостата: норма 1,5 сати	2,100.00	420.00	2,520.00


ЦЕНОВНИК ОСТАЛИХ РАДОВА И УСЛУГА

Ред. број	Шиф. усл.	ОПИС ПОСЛА	Износ накде (дин.)	ПДВ 20%	Цена са ПДВ (дин.)
			1,400.00	280.00	1,680.00
1	2	Технички преглед кућних гасних инсталација	2,800.00	560.00	3,360.00
1а	2	Технички пријем гасне инсталације комуналних потрошача	25,960.00	5,192.00	31,152.00
2	3	Пуштање гаса (када се гас први пут пушта у инсталацију, односно евидентира нови потрошач) • преглед унутрашње гасне инсталације и евидентирање гасних трошила • испитивање на непропусност свих спојева у КМРС • издувавање кућне гасне инсталације • провера целе инсталације на непропусност • обука странке - потрошача за руковање КМРС и давање писменог упутства сачињавање записника и уговора о испоруци гаса норма 2.5 сата	3,500.00	700.00	4,200.00
3	4	Поновно пуштање гаса (на захтев искљученог потрошача) - широка потрошња • одпломбирање славине у КМРС • издувавање инсталације • провера на непропусност • пуштање гаса • сачињавање извештаја - записника о укључењу норма 2 сата	2,800.00	560.00	3,360.00
3а	4	Поновно пуштање гаса (на захтев искљученог потрошача) - комунално-индустријски потрошачи • одпломбирање славине у ПП шахту • испитивање на непропусност свих спојева у ПП шахту • одпломбирање славине у МРС • издувавање инсталације • провера на непропусност • пуштање гаса • сачињавање извештаја - записника о укључењу	9,440.00	1,888.00	11,328.00
3б	4	Поновно пуштање гаса у случају проширења гасне инсталације	1,400.00	280.00	1,680.00
4	5	Пломбирање - одпломбирање сета (у случају обустављања испоруке гаса потрошачу због неплаћених рачуна или на захтев странке) • постављање плombe на славину у КМРС • сачињавање извештаја - налога за искључење норма 1 сат	1,400.00	280.00	1,680.00
5		Уградња новог гасомера (у случају кад гасомер не може да се поправи) обрачунавање се према тржишним ценама	1,400.00	280.00	1,680.00
6		Поправка регулатора - обухвата испоруку и монтажу нових делова - код непреузетих • мембрана склопа - према тржишним ценама • полуга окидача у склопу (шнала) - према тржишним ценама • О-ринг на глави регулатора - према тржишним ценама • Норма 1 сат	1,400.00	280.00	1,680.00
6а		Поправка регулатора код потрошача: норма 1 сат	1,400.00	280.00	1,680.00
7		Годишњи преглед и контрола непропусности унутрашње гасне инсталације • контрола функционалности елемената КМРС • контрола исправности унутрашње гасне инсталације • састављање записника о прегледу	1,320.00	264.00	1,584.00

Ред. број	Шиф. усл.	ОПИС ПОСЛА	Износ накнаде (дин.)	ПДВ 20%	Цена са ПДВ (дин.)
			1,400.00	280.00	1,680.00
		• паушално плаћање путем рачуна за потрошњу гаса (дин./мес.) норма 1 сат 110 дин.			
8	11	Пријава инсталација - зелени картон са уштампаном изјавом извођача радова	825.83	165.17	991.00
9	14	Издазак на позив потрошача • излазак - долазак дистрибутивног радника на позив потрошача ради утврђивања неисправности по пријави 1 сат	1,400.00	280.00	1,680.00
10		Замена елемената у КМРС због оштећења • замена обухвата испоруку и монтажу нових елемената (услуга замене се наплаћује на лицу места, а резервни делови по испостављеном рачуну) само непреузети норма 1 сат	1,400.00	280.00	1,680.00
11	4	Прикључење потрошача (домаћинство) у случају када је потрошач искључен са ДГМ због неизмиреног дуга за гас или других дуговања	17,700.00	3,540.00	21,240.00
11а	4	Прикључење комунално-индустријских потрошача у случају када је потрошач искључен са ДГМ због неизмиреног дуга за гас или других дуговања	35,400.00	7,080.00	42,480.00
12	19	Израда пројектне документације са исходовањем дозволе • УГИ за категорију - домаћинства • Исходовање Решења о одобрењу за извођење радова кроз систем обједињене процедуре	15,340.00	3,068.00	18,408.00
12а	19	Израда пројектне документације за: • УГИ за Категорију I - остали и Категорију II (само машински пројекти)	35,400.00	7,080.00	42,480.00
12б		Допуна завршене пројектне документације (пре исходовања решења о одобрењу за извођење радова) норма 2 сат	2,800.00	560.00	3,360.00
13	18	Издавање техничких услова • физичка лица • правна лица норма 2 сата	2,800.00 17,110.00	560.00 3,422.00	3,360.00 20,532.00
14		Издазак стручног лица на терен ради утврђивања стања, израде оквирне понуде и/или давања стручног мишљења • физичка лица	1,180.00	236.00	1,416.00
15	21	Испитивање УГИ ваздухом под притиском на чврстоћу и непропусност и сачињавање записника о испитивању норма 2 сат	2,800.00	560.00	3,360.00
16	22	Пробијање фасадног отвора према пројекту КГИ	4,900.00	980.00	5,880.00
17	4	Прикључење домаћинства у случају када је потрошач искључен на КМРС због крађе гаса	11,800.00	2,360.00	14,160.00
17а	4	Прикључење потрошача из Категорије II и Категорије I (група остали) у случају када је потрошач искључен на мерачу због крађе гаса	23,600.00	4,720.00	28,320.00
18		Прибављање власничког листа из е-катастра по службеној дужности	120.00	0.00	120.00
19		Трошкови баждарења мерача код непреузетих норма 3 сата	4,200.00	840.00	5,040.00

ЦЕНОВНИК НАКНАДЕ ЗА ИЗВОЂЕЊЕ УНУТРАШЊЕ ГАСНЕ ИНСТАЛАЦИЈЕ

Р.бр.	ОПИС ПОСЛА	Износ накаде (дин.)	ПДВ 20%	Цена са ПДВ (дин.)
1	Утврђује се износ накнаде за извођење унутрашње гасне инсталације у стандардним величинама цеви од 1/2", 3/4", 1"			
	<ul style="list-style-type: none"> • челичне бешавне цеви по дужном метру 	1,770.00	354.00	2,124.00
	<ul style="list-style-type: none"> • стандардне бакарне цеви од Ø15x1, Ø18x1, Ø22x1, Ø28x1,5 по дужном метру (рад и матреијал) 	2,360.00	472.00	2,832.00
	<p>материјал ван стандардних величина обрачунава се на основу просечне цене из магацина увећане за 15% марже и износ ПДВ а.</p> <p>Рад се обрачунава према следећој табели: бакар и челик</p> <p>фи 5/4" односно 42,3 - 2.5час/метар, фи 6/4" односно 48,3 - 2.5час/метар, фи 2" односно 60,3 - 4час/метар, фи 2 1/2" односно 76,1 - 5час/метар, фи 3" односно 88,9 - 6час/метар</p>			



в.д. директора
Зоран Неговановић
